



Kennismaking met uw accountant

Gemeente Nijmegen

22 april 2026

Uw accountant



Bart Blomjous MSc RA

Audit Partner

+31 6 8355 5440

BBlomjous@deloitte.nl



Drs. Rein-Aart van Vugt RA

Advisory Partner

+31 6 1100 2353

Rvanvugt@deloitte.nl

Uw accountant

De planning & controlcyclus

De jaarstukken bestaan uit het
jaarverslag en de jaarrekening

Doelstelling van de
accountantscontrole

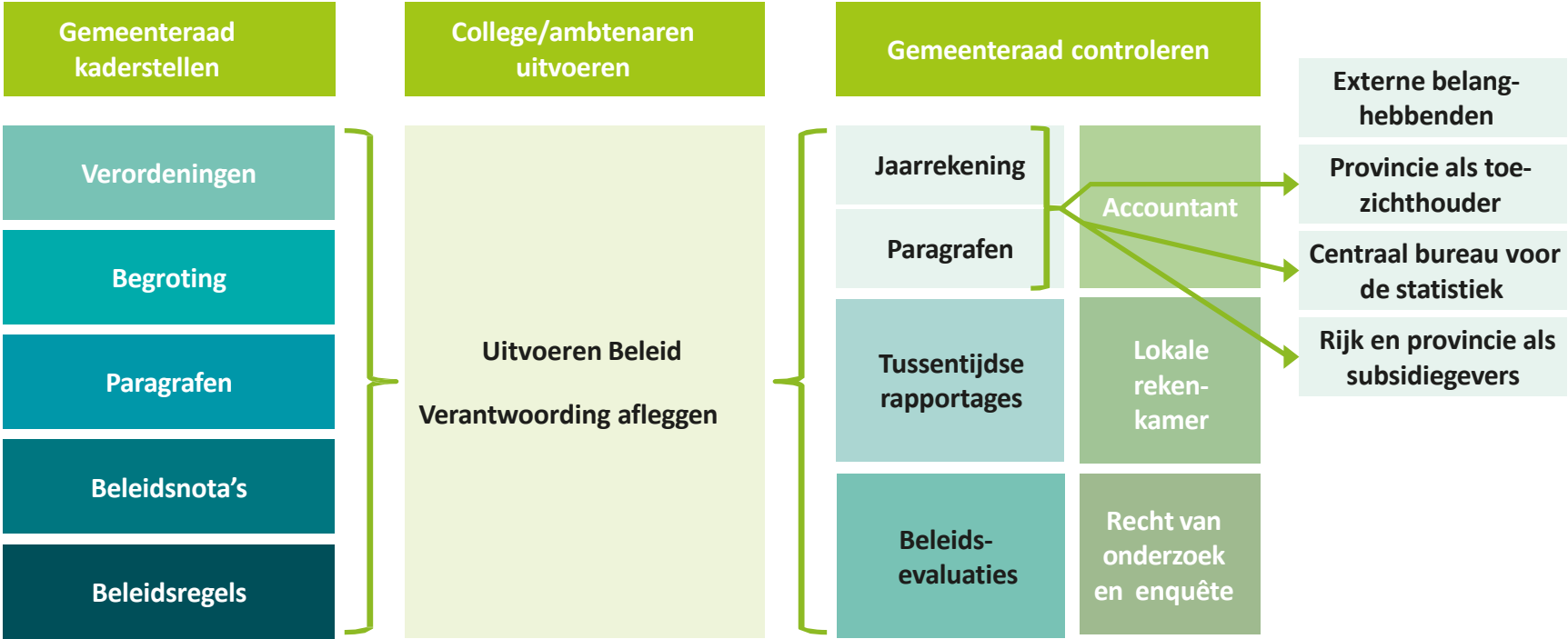
Belangrijke onderdelen in het
jaarverslag

Bevindingen bij de jaarrekening
2025

Handige links

De planning & controlcyclus

Op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is de opbouw van de begroting en de jaarstukken identiek.



Uw accountant

De planning & controlcyclus

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening

Doelstelling van de accountantscontrole

Belangrijke onderdelen in het jaarverslag

Bevindingen bij de jaarrekening 2025

Handige links

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening.

Op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is de opbouw van de begroting en de jaarstukken identiek.



Uw accountant

De planning & controlcyclus

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening

Doelstelling van de accountantscontrole

Belangrijke onderdelen in het jaarverslag

Bevindingen bij de jaarrekening 2025

Handige links

Relevante aspecten bij de accountantscontrole

Relevante aspecten bij onze accountantscontrole zijn onder andere:

- De gemeenteraad is opdrachtgever van de accountant.

Controle van de jaarrekening:

- Accountant controleert jaarrekening en verstrekt de volgende rapportages:
 - Auditplan;
 - Managementletter / Boardletter (tussentijdse controle);
 - Verslag van bevindingen / Accountantsverslag;
 - Controleverklaring.
- Controleverklaring spreekt zich uit over het getrouwe beeld van de jaarrekening waaronder de rechtmatigheidsverantwoording.
- Uitgangspunten accountantscontrole zijn het Besluit begroting en verantwoording (Bbv) en Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado).
- Controle is op grond van de Wet toezicht accountantscontrole (Wta) een wettelijke controle. Dit betekent een stevig toezicht regime van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) op de naleving van de voor accountants geldende Controle en overige standaarden (COS).

(Natuurlijke) adviesrol:

- Verbinding tussen gemeenteraad, Auditcommissie en accountant:
 - Auditcommissie is 'linking pin' tussen gemeenteraad als opdrachtgever en accountant als opdrachtnemer.
 - Overleggen in ieder geval over inrichting van de controle, uitkomsten interim- en jaarrekeningcontrole alsook actuele ontwikkelingen.
- Wij adviseren en ondersteunen uw raad, zijn beschikbaar voor vragen van raadsleden.



Uw accountant

De planning & controlcyclus

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening

Doelstelling van de accountantscontrole

Belangrijke onderdelen in het jaarverslag

Bevindingen bij de jaarrekening 2025

Handige links

Belangrijke onderdelen in het jaarverslag



De gemeentelijke jaarstukken volgen de begroting zijn veelal lijvige documenten. Wij geven u graag enkele tips bij het lezen van het jaarverslag

- Lees **de management samenvatting**, het voorwoord en de hierin benoemde risico's en ontwikkelingen. In de management samenvatting gaat het college in op de bestuurlijke en relevante ontwikkelingen van het afgelopen jaar, en wordt een totaalbeeld gegeven van de financiële ontwikkeling en positie.
- Voor een meer gedetailleerd beeld van uw **financiële positie** en **financiële weerbaarheid** verwijzen wij u naar de **paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing**. Deze paragraaf bevat een uiteenzetting van de belangrijkste financiële risico's, het beschikbaar weerstandsvermogen en relevante ratio's en kengetallen van uw gemeente.
- Omdat het aantal **samenwerkingsverbanden** met verbonden partijen toeneemt, vraagt dit om een andere wijze van sturing en beheersing van de verbonden partijen en daaraan gelieerde activiteiten en geldstromen. Wij verwijzen u in dit kader naar de paragraaf **verbonden partijen**, waarin per verbonden partij inzicht wordt gegeven in het beleid en de mate van verbondenheid, de risico's, en vermogen en resultaat.
- Wij zien dat gemeenten actief zijn met **grootschalige (woningbouw)projecten**, waaronder grondexploitatieprojecten, projecten in het kader van stedelijke vernieuwing en verduurzaming van de stad. Vanwege de (financiële) impact van deze projecten adviseren wij u expliciet toe te zien op de beheersing van deze projecten in lijn met de gestelde kaders, waaronder planning en budget. Ons advies aan u is om aandacht te hebben voor het verloop van dergelijke grote projecten.
- Tot slot adviseren wij u om u bij de **programmaverantwoording** specifiek te richten op de voor u relevante onderwerpen en beleidsthema's.



Bevindingen bij de jaarrekening 2025



Goedkeurende controleverklaring

- Wij hebben een **goedkeurende controleverklaring** verstrekt ten aanzien van het getrouwe beeld van de jaarrekening.
- De gehanteerde materialiteit voor fouten en onzekerheden bedraagt € 21,6 miljoen.
- In de jaarrekening hebben wij twee ongecorrigeerde fouten geïdentificeerd
 - De verkoop van het NEC-stadion incorrect verwerkt, waardoor de **materiële vaste activa en de verkoopopbrengsten € 1,5 miljoen te hoog** zijn opgenomen.
 - de voorziening voor **wethouderspensioenen** is met **€ 2,0 miljoen overgewaardeerd**, wat resulteerde in eveneens te hoge verantwoording van de lasten.
 - Het netto-effect van deze twee fouten is dat het **resultaat** in de jaarrekening **€ 0,5 miljoen te laag** is.



Rechtmatigheidsverantwoording

- Het college van B&W heeft in haar rechtmatigheidsverantwoording **fouten gerapporteerd kleiner** dan de **verantwoordingsgrens**.
- In de **paragraaf bedrijfsvoering** zijn de **bevindingen groter dan de rapporteringstolerantie** toegelicht door het college.
- De gehanteerde **verantwoordings- en rapportagegrens** bedraagt **€ 21,6 miljoen** respectievelijk **€ 2,16 miljoen**.
- Wij hebben de **conclusies van het college in ons getrouwheidsoordeel betrokken** waaruit geen materiële tekortkomingen zijn gebleken.

Uw accountant

De planning & controlcyclus

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening

Doelstelling van de accountantscontrole

Belangrijke onderdelen in het jaarverslag

Bevindingen bij de jaarrekening 2025

Handige links

Bevindingen bij de jaarrekening 2025



Financiële positie

- De **financiële positie** ultimo 2025 is **verbeterd** ten opzichte van 2024.
- De beschikbare **weerstandscapaciteit** ultimo 2025 bedraagt **€ 214 miljoen** (2024: € 212 miljoen). Deze weerstandscapaciteit is hoger dan de door de gemeente Nijmegen onderkende en aanwezige **risico's** van **€ 94 miljoen** (2024: € 108 miljoen).
- Uw jaarrekening toont wat betreft de baten en lasten een verschil tussen de begroting en realisatie, en kent een relatief hoog **voordelig rekeningresultaat 2025 ad € 44 miljoen** (2024: voordelig € 28 miljoen).



Begrotingsrealiteit

- Hoewel het jaar aanvankelijk startte met een **verwacht nihil resultaat**, is het geëindigd met een **voordelig saldo van € 44,4 miljoen**.
- Dit **positieve resultaat** wordt voor een belangrijk deel gedreven **door incidentele meevallers**.
- Het verschil tussen de begrote ambities en de daadwerkelijke realisatie van investeringen blijft aanzienlijk. Hoewel het gerealiseerde **investeringsvolume** is gestegen van **€ 70 miljoen** in het voorgaande jaar naar **€ 111 miljoen** in 2025, blijft dit achter bij het beschikbare budget van **€ 140 miljoen** voor 2025.
- Dit leidt enerzijds tot een direct **voordeel op de kapitaallasten van € 4,7 miljoen**, en brengt tegelijkertijd het risico met zich mee dat uitgestelde projecten in de toekomst duurder uitvallen door prijsstijgingen.
- Daarnaast adviseren wij om **consistent om te gaan met begrotingswijzigingen**. Met de raad is bij sommige afwijkingen afgesproken dat deze worden gemeld (bijv. bij de BUIG) terwijl andere wijzigingen wel leiden tot een begrotingswijziging.

Uw accountant

De planning & controlcyclus

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening

Doelstelling van de accountantscontrole

Belangrijke onderdelen in het jaarverslag

Bevindingen bij de jaarrekening 2025

Handige links

Bevindingen bij de jaarrekening 2025



Grondexploitaties

- De **verliesvoorziening grondexploitaties** is in 2025 gestegen naar **€ 83,4 miljoen**, een toename van € 11,2 miljoen ten opzichte van 2024 (€ 72,2 miljoen). Deze stijging is primair het gevolg van het raadsbesluit 'Financiering en toerekening gemeentelijke watertaken' (27 december 2025). Door dit besluit wordt een investering van circa € 10,5 miljoen voor riolering en waterafvoer niet langer gedekt uit de rioolheffing, maar direct toegerekend aan de grondexploitatie.
- De controle van de grondexploitatie bevestigt dat de ramingen op een deugdelijke basis tot stand zijn gekomen.
- Een specifiek aandachtspunt betreft echter de **plankosten** voor het **project Winkelsteeg**. Deze kosten, die voornamelijk bestaan uit de inzet van ambtelijke capaciteit, zijn met circa € 6 miljoen gestegen ten opzichte van vorig jaar. Hoewel het college binnen zijn mandaat handelt en er een onderliggende calculatie beschikbaar is, signaleren wij een risico. Het risico bestaat dat een verhoging van de gebudgetteerde uren leidt tot het volledig benutten van deze capaciteit, zonder dat de absolute noodzaak daarvan continu wordt getoetst.
- De raad heeft het college, conform de vigerende nota grondbeleid, een **breed mandaat verleend voor grondexploitaties**. Hieraan is de voorwaarde verbonden dat de raad proactief wordt geïnformeerd over de voortgang. Wij constateren dat deze **informatievoorziening momenteel nog beperkt** is.

Uw accountant

De planning & controlcyclus

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening

Doelstelling van de accountantscontrole

Belangrijke onderdelen in het jaarverslag

Bevindingen bij de jaarrekening 2025

Handige links

Bevindingen bij de jaarrekening 2025



Sociaal domein

- De gemeente toont aan dat zij de uitgaven binnen het sociaal domein met een **redelijke mate van nauwkeurigheid kan begroten**. Tegelijkertijd blijft het gedurende het jaar voorspellen van de daadwerkelijke bestedingen een uitdaging. Het **‘open einde’-karakter** van veel regelingen zorgt onvermijdelijk voor afwijkingen op specifieke producten, wat een **constante monitoring en flexibiliteit vereist**.
- De gemeente zet haar **meerjarige inzet voor de hervorming van de Jeugdzorg en Wmo** vastberaden voort, met de **Buurtteams Jeugd en Gezin** als spil in de uitvoering. Door intensieve samenwerking met zorginstellingen wordt een gezamenlijke koers gevaren, met een groeiende nadruk op preventie. De in de begroting 2025 opgenomen taakstelling voor jeugdzorg van € 6 miljoen, die aanvankelijk als zeer ambitieus werd beschouwd, is grotendeels gerealiseerd. Dit resultaat getuigt van de effectiviteit van de ingezette strategie.
- Ondanks deze positieve ontwikkelingen staat de **houdbaarheid van het zorgstelsel voor nieuwe, urgente uitdagingen**. Waar voorheen de discussie **primair financieel van aard was**, **verschuift het knelpunt nu naar de beschikbaarheid van zorg**.
- Dit onderstreept de noodzaak om de **focus te verleggen naar preventie en het versterken van de sociale basis, om zo de zorgvraag te reduceren**. Het college en de raad erkennen deze complexe dynamiek en zetten zich in voor een tweeledige aanpak: het optimaliseren van de zorgorganisatie en het intensiveren van preventieve initiatieven. Investeren in een sterke sociale infrastructuur is daarmee geen keuze meer, maar een strategische noodzaak om een veerkrachtig en toekomstbestendig zorglandschap te waarborgen.

Uw accountant

De planning & controlcyclus

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening

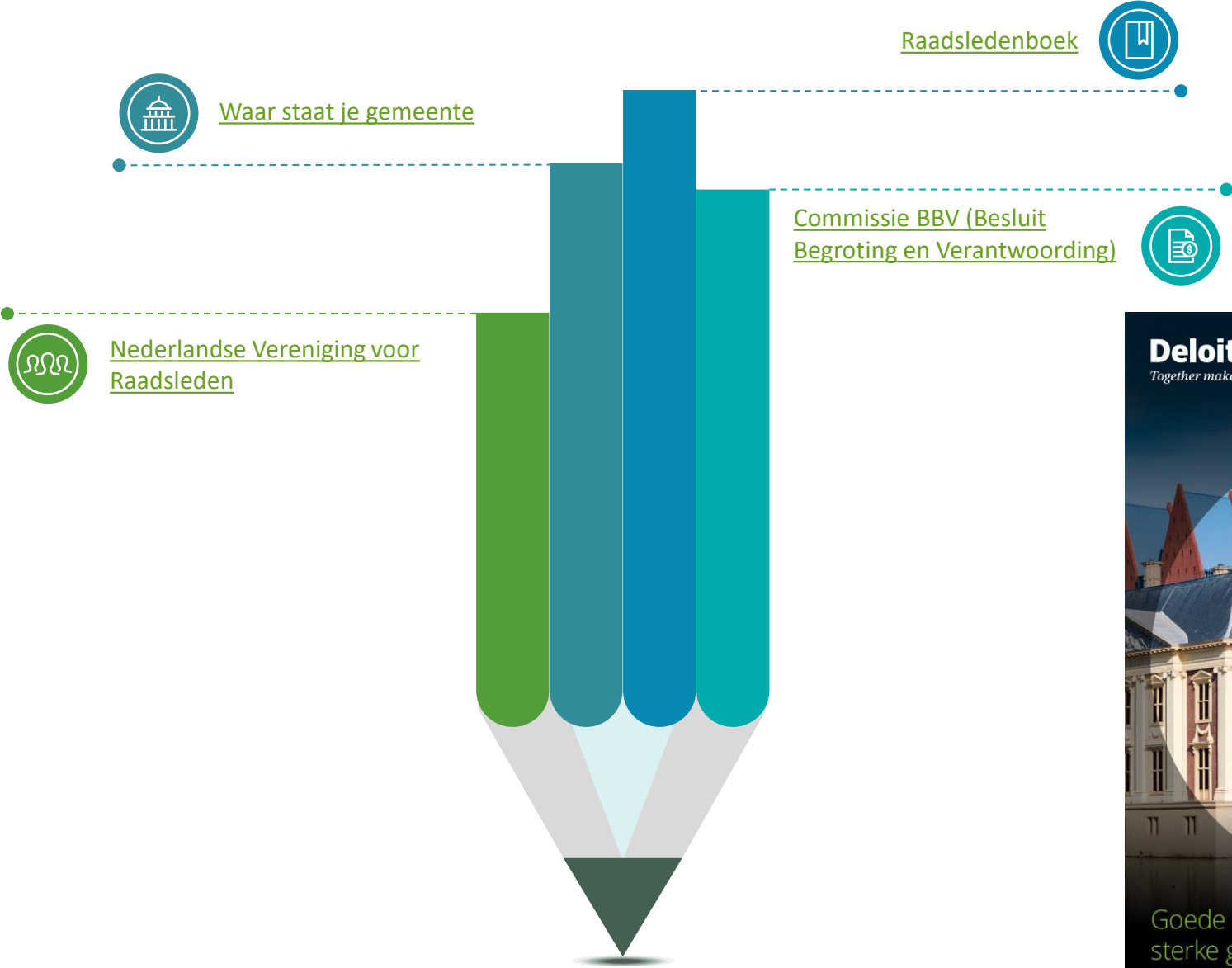
Doelstelling van de accountantscontrole

Belangrijke onderdelen in het jaarverslag

Bevindingen bij de jaarrekening 2025

Handige links

Handige links



Uw accountant
De planning & controlcyclus
De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening
Doelstelling van de accountantscontrole
Belangrijke onderdelen in het jaarverslag
Bevindingen bij de jaarrekening 2025
Handige links