

Bijlage 2 – Veranderaanpak in Nijmegen-Noord, Lindenholt en Zwanenveld/Lankforst

Samen met en voor de stad

Vanuit de opdracht Samen werken, samen sterk (2021) zijn we gestart met het bouwen van een netwerk met partners in de sociale basis op verschillende niveaus: met professionals en inwoners, met managers en met directeuren/bestuurders. Als ambassadeur van de beweging neemt een kerngroep van partners het voortouw bij de veranderaanpak: directeuren/bestuurders van Bindkracht10, GGD, Sterker, Buurtteams Volwassenen, Buurtteams Jeugd & Gezin, De Lindenberg, een vertegenwoordiging van de Nijmeegse woningcorporaties, en gemeente. Daarmee zijn de perspectieven van welzijn, wonen, cultuur en de toegang tot basishulp en aanvullende zorg vertegenwoordigd.

Kwantificeren van de sociale basis

De kerngroep van ambassadeurs verdiept zich in de versterking van de sociale basis in Nijmegen in aansluiting op lopende ontwikkelingen. Een belangrijke stap in hun ontwikkelagenda is het 'kwantificeren' van de sociale basis en het werken aan een gezamenlijk perspectief en dezelfde taal. Bijvoorbeeld door vragen te stellen en te beantwoorden als:

- Hoe herkennen we de verschillen in de sterkte van de sociale basis?
- Waar zien we mogelijkheden voor verbetering?
- Welke potentiële aanpak is waar mogelijk?
- Waar kunnen we individuele benaderingen omzetten in inzet op collectieve voorzieningen?

Op basis van deze kwantificering, trok de kerngroep verschillende conclusies, bijvoorbeeld:

- De ontwikkeling van leefbaarheid en veerkracht in Nijmegen is positief. Op het gebied van leefbaarheid staat de stad er goed voor.
- Er zijn wijken waar veerkracht en leefbaarheid lager worden ervaren dan het Nijmeegse gemiddelde.
- Ook in wijken waar lager wordt gescoord, is sprake van veerkracht en potentie.
- De partners in de sociale basis beschikken gezamenlijk over veel data die inzetbaar is voor kwantificering van de sociale basis, de verschillen per stadsdeel en de ontwikkeling ervan.
- Context is belangrijk om verschillen te verklaren en de juiste (gezamenlijke) inzet te bepalen.
- (Structurele) bundeling en combinatie van data en het gebruik van de goede datatools kan veel inzicht bieden in verleden, heden en toekomst.

Veranderaanpak in drie gebieden

Onder leiding van Albert Jan Kruiter van het Instituut voor Publieke Waarden zijn de opgedane inzichten vertaald naar een handelingsperspectief voor de gebieden Nijmegen-Noord, Lindenholt en Zwanenveld/Lankforst. We laten zien waar de potentie voor versterking van de sociale basis ligt in deze stadsdelen en hoe we door het anders organiseren van onze inzet, ruimte creëren in de sociale basis voor collectieve oplossingen. Als partners in de sociale basis bundelen we onze krachten zoals we dat al zien bij inwoners in Nijmegen en we stimuleren dit: we maken gebruik van inzet en kennis naar vermogen, we vullen elkaar aan waar nodig en we werken samen aan meerwaarde voor en samen met de inwoners van de stad. Met oog voor datgene of diegene die meer nodig heeft. De kerngroep heeft zich samen met de gemeente gecommitteerd om de veranderaanpak in 2025 te starten in Nijmegen-Noord, Lindenholt en Zwanenveld/Lankforst. We onderzoeken in deze gebieden de gezamenlijke inzet van de samenwerkende partners, het maatschappelijk rendement (ook ten opzichte van hun individuele inzet) en hoe we dit het beste kunnen vormgeven. We ontwikkelen impactmonitoring waarmee we het maatschappelijk rendement inzichtelijk kunnen maken.

Het vertrekpunt in Lindenholt zijn de drie thema's uit de eerste stadsdeelanalyse van professionals en inwoners: 'ontmoeten', 'zelfredzaamheid' en 'taalvaardigheid'. Het vertrekpunt van Nijmegen-Noord is de vraag hoe we er samen met elkaar voor zorgen dat ouders die willen dat hun kinderen zich optimaal kunnen ontwikkelen, meer gebruik kunnen maken van de sociale basis en minder van formele individuele zorgtrajecten. In Zwanenveld en

Lankforst worden de komende vijf jaar ruim 1700 woningen ingrijpend gerenoveerd. Het is onze ambitie om met deze investering in de fysieke leefomstandigheden ook te investeren in de sociale basis van dat gebied.

Deze aanpak betekent dat we als gemeente samen met partners in deze gebieden vanuit het perspectief van inwoners werken aan gezamenlijke analyses en oplossingen om de sociale basis verder te versterken. Hierbij staat het maatschappelijke belang centraal en richten deze organisaties hun bijdrage daarop in.