

# Bijlage 1: Wonen in Nijmegen!

## Een Studio voor Kanaalzone-Zuid

Rond het thema 'wonen' zijn er in grootstedelijke context nu, maar ook in de toekomst, veel uitdagingen. Momenteel is er sprake van een 'nationale wooncrisis', maar de investeringen die we nú doen om deze crisis aan te pakken, zullen ook rekening moeten houden met sterk veranderende sociale, technische, economische en culturele omstandigheden in de toekomst.

De regio Arnhem-Nijmegen is één van de Nederlandse regio's waar deze wooncrisis stevig tot uiting komt. Er is in de regio sprake van een enorm kwantitatief, maar ook kwalitatief woningtekort. In 2020 hebben Rijk, provincie Gelderland en regiogemeenten in de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen daarom een Woondeal gesloten om deze problematiek gezamenlijk aan te pakken. Nijmegen zet in op een toevoeging van 15.000 woningen tot 2040, waarvan 30% in de sociale sector en 35% in het middensegment. Een groot deel van deze woningen moet landen in de Kanaalzone, het gebied aan weerszijden van het Maas-Waalkanaal.

De Kanaalzone zal de komende 20 jaar ingrijpende veranderingen ondergaan. Welke ingrepen zijn nodig om het gebied tot ideale woonomgeving te maken? Welke vormen van woningbouw en stadsontwikkeling zijn nodig? In welke mate kunnen de ingrepen van nú voldoen aan de wensen van de bewoner van de toekomst? Houden we voldoende rekening met bestaande sociale structuren? Kunnen we via gebiedsontwikkeling in de woon- en leefomgeving uitdagingen op het gebied van economie, gezondheid, sociale veiligheid en cohesie oppakken? En vooral: wat willen de huidige bewoners in de wijk zélf eigenlijk?

Studio 'Wonen in Nijmegen!' heeft als doel antwoorden te vinden op deze vragen. Dat doen we door samen met bewoners, kennisinstellingen, woningcorporaties, de gemeente en andere relevante partijen, urgente problemen en uitdagingen in de Nijmeegse Kanaalzone- zuid uit te diepen en aan te pakken. We zetten een langdurige, meerjarige samenwerking op om het gebied om te vormen tot een leefbare, gezonde en activerende leefomgeving, vóór en samen mét de bewoners van de wijken aan beide zijden van het Maas-Waalkanaal.



Studio 'Wonen in Nijmegen!' richt zich op de wijken De Kamp, Zwanenveld, Lankforst, Malvert en Winkelsteeg.

In de studio werken de Gemeente Nijmegen, het Platform Nijmeegse Woningcorporaties en de Radboud Universiteit nauw met elkaar samen. Zij zetten telkens specifieke kennis en expertise in voor de aanpak van actuele en belangrijke maatschappelijke opgaven in het gebied: woningbouw, leefbaarheid, gezondheid, participatie, energietransitie, veroudering en sociaaleconomische vooruitgang.

### **Professionele samenwerking**

Om dit te bereiken wordt de professionele expertise en onderzoekscapaciteit van de universiteit, de gemeente en de woningcorporaties bij elkaar gebracht en ingezet om lokale maatschappelijke problemen zo effectief mogelijk aan te pakken. Dat doen we steeds in nauwe samenwerking met de bewoners van de wijken.

De Radboud Universiteit zet hierbij in op een langdurige betrokkenheid van senior wetenschappelijke staf en onderzoeksgroepen. Op deze manier krijgt het onderzoek van de universiteit een robuuste maatschappelijke impact in haar directe omgeving. De gemeente zet de kennis en expertise van verschillende afdelingen (stadsontwikkeling, maatschappelijke ontwikkeling, onderzoek en statistiek) in om problemen en uitdagingen te identificeren en mee aan te pakken. De woningcorporaties brengen hun lokale netwerken, kennis over de wijken, de woningen en de huurders samen om structurele oplossingen te formuleren voor belangrijke vraagstukken over wonen en de woonomgeving.

### **Een studio in het gebied**

Aan 'Wonen in Nijmegen!', en de projecten die daarbinnen worden ontwikkeld, wordt vooral gewerkt vanuit een fysieke werkplaats in de Kanaalzone zelf: in de eerste zes tot achttien maanden vanuit een met een andere organisatie gedeelde locatie in Winkelcentrum Dukenburg.

Vanuit deze studio is direct contact met de bewoners en de verschillende stakeholders in de wijken beter mogelijk. De fysieke plek biedt tevens mogelijkheden voor samenwerking en zorgt ervoor dat andere organisaties en initiatieven betrokken worden bij projecten in het kader van 'Wonen in Nijmegen!' (bijvoorbeeld het Radboudumc, City deal Kennismaken, de DAR, de HAN werkplaatsen, en ROC Nijmegen). Zo kan worden gewerkt in een omgeving waarin nieuwe projecten direct ook de beschikking hebben over kennis, data en input uit andere projecten in het kader van 'Wonen in Nijmegen'.



### **Een vaste plek voor ontmoeting**

De studio wordt op den duur een vaste plek voor ontmoeting, onderzoek en projectinitiatieven in de Kanaalzone-zuid. Een plek waar de belangrijke thema's en uitdagingen op het gebied van wonen worden onderzocht, waar bewoners op uitnodiging of op eigen initiatief zich kunnen laten horen en

samen met onderzoekers en stakeholders direct toegang hebben tot kennis en expertise. Een plek ook waar de projecten in het kader van 'Wonen in Nijmegen!' uitgevoerd worden. De studio moet laagdrempelig zijn, een plaats waar ontmoeting, dialoog en uitwisseling van standpunten en ideeën tussen de verschillende partners centraal staan.

## Eén plek, meerdere doelen en ambities

De studio wordt actief ondersteund en gecoördineerd door het projectteam van 'Research & Impact' van de universiteit, in nauwe samenwerking met een kernteam van deskundigen van de gemeente en de woningcorporaties.

- **Voor de bewoners** is 'Wonen in Nijmegen!' een nieuwe fysieke manier van betrokkenheid bij stadsontwikkelingen, specifiek voor hun eigen woonomgeving omdat veel ideeën van bewoners niet aankomen bij de juiste personen en organisaties. WiN! draagt zorg voor het beter ontsluiten van informatie, wensen en zorgen die leven op een manier die aansluit bij de belevingswereld van bewoners. Op deze manier worden ze volledig betrokken in het onderzoek en de vertaling van de resultaten daarvan in de inrichting van wijken en het tot stand brengen van concrete voorzieningen daarin.

- **Voor de gemeente** biedt de studio kansen op het verder uitwerken van gebiedsgericht werken door samen met inwoners en partners antwoorden te krijgen op diverse vraagstukken bij de stedelijke en maatschappelijke ontwikkelingen in de Kanaalzone. Een mogelijkheid ook om nog meer verbindingen te maken tussen ontwikkelingen binnen het sociaal domein (zoals sociale basis en buurtteams) en het fysieke domein (zoals woningbouwopgave en energietransitie). De studie is ook een mooie plek om de krachten van diverse netwerken zoals City deal kennismaken en Groen, gezond en in beweging te bundelen voor de Kanaalzone.



- **Voor de universiteit** zijn de studio en de Kanaalzone zélf een voedingsbodemp voor impactvolle onderzoekprojecten. Het programma maakt het mogelijk om structureler samen te werken met 'practitioners' van gemeente en woningcorporaties. De Kanaalzone kan uitgroeien tot een interessante locatie voor onderzoekprojecten die nu vaak nog in andere delen van het land of Europa worden uitgevoerd. Door alle onderzoekprojecten komen er over de Kanaalzone steeds meer intensieve netwerken met professionals en bewoners, kennis en data over wonen, leven, gezondheid en demografie op tafel, waarvan nieuw onderzoek gemakkelijk gebruik kan maken bij nieuwe onderzoeksaanvragen.

- **Voor woningcorporaties** helpt de studio om te onderzoeken hoe de forse maatschappelijke opgaven, waarvoor onvoldoende financiële middelen ter beschikking zijn, gerealiseerd kunnen worden. Maar ook hoe er met slimme, effectieve investeringen toekomstbestendige woningbouw mogelijk wordt, zonder afbreuk te doen aan kwaliteit en duurzaamheid van de woningen en de leefomgeving met oog voor de wensen van de huidige en toekomstige bewoner.

De uitdagingen in de Kanaalzone zijn breed en divers. Het initiatief WiN! biedt mogelijkheden om te putten uit de kennis en expertise van alle faculteiten en onderzoeksgroepen van de universiteit, van alle afdelingen van de gemeente en de woningcorporaties en van incidentele partners in projecten zoals het RadboudUMC, de DAR en Rijkswaterstaat. De Radboud Universiteit zal telkens verschillende onderzoeksgroepen, onderzoekthema's en -domeinen betrekken om in projecten concrete lokale casussen op te pakken. Bewoners, gemeente en corporaties kunnen het programma en de studio gebruiken om actuele en urgente vraagstukken te (laten) thematiseren en concretiseren per wijk.

### **Opbouwfase: opening studio en twee kernprojecten**

Het opzetten van een langdurige, structurele samenwerking vergt een gedegen aanpak en coördinatie. Voor de opbouwfase zijn daarom twee concrete casussen of 'startprojecten' geselecteerd rond twee urgente uitdagingen in de Nijmeegse Kanaalzone. De studio krijgt parallel aan de uitvoering van deze twee projecten in enkele fases een steeds definitievere vorm en plaats. In die fases worden ook nieuwe projecten ontwikkeld en externe financiering daarvoor gezocht, waarmee de studio en het project 'Wonen in Nijmegen!' uitgebouwd worden.

Het project 'Scenarioplanning in de Kanaalzone', dat direct na opening van de studio begint, richt zich op de investeringsuitdagingen die bij (sociale) woningbouw spelen in de wijken in relatie tot de onzekere toekomst. Wat zijn de onzekere factoren die van invloed zijn op de beoogde investeringen in de Kanaalzone? Welke investeringen zijn, ongeacht de toekomst, effectief en welke zijn toekomst-specifiek? Zijn er strategieën te ontwikkelen waarmee de corporaties snel en effectief kunnen inspelen op verschillende, onverwachte ontwikkelingen?

Het project 'Bewonersparticipatie in de Kanaalzone' begint anderhalf jaar na opening van de studio en richt zich op het ontwikkelen van innovatieve vormen van participatie met een betere representatie van en een meer bepalende rol voor de bewoners van de wijk(en) in ruimtelijke ontwikkelingen. Deze inbreng kan op den duur aanzet zijn voor de ontwikkeling van nieuwe projecten.

## Project 1: Scenario-planning en strategieën om zo goed mogelijk om te gaan met onzekerheid in de Kanaalzone: de eerste 18 maanden (1 februari 2022 – 1 juli 2023)

Veel beleid en investeringen voor binnenstedelijk wonen worden ontwikkeld op basis van traditionele prognoses en inzichten. Onze omgeving ontwikkelt zich echter steeds sneller en lijkt ook steeds onvoorspelbaarder te worden. De traditionele planningsmethoden hebben hier, behalve via het verhogen van de frequentie van de beleidscyclus (jaarlijkse ijking en bijstelling van het beleid), geen afdoende antwoord op.



### Doel

Het doel van scenarioplanning is om plausibele toekomsten in beeld te brengen door middel van scenario's, en om te laten zien hoe het woningbouwprogramma voor de Kanaalzone-Zuid en Winkelsteeg in verschillende scenario's zou standhouden. Daarnaast wordt onderzocht welke (generieke) maatregelen we kunnen nemen en welke keuzes we hebben om op deze scenario's voorbereid te zijn. Indien succesvol, willen we scenarioplanning implementeren als aanvullende methodiek op de gangbare planningsmethodiek. Daarnaast besteden we aandacht aan strategieën om zo goed mogelijk om te gaan met onzekerheid, zoals het delegeren van onzekerheid, het omarmen of juist ontkennen ervan. Het bewust inzetten van deze strategieën zorgt ervoor dat je minder voor verrassingen komt te staan en dichterbij de wenselijke toekomst blijft.

### Aanpak:

Binnen onze aanpak is het belangrijk dat:

- De belangrijkste trends en (potentiële) ontwikkelingen die van invloed zijn op het woningbouwprogramma (denk aan demografie, economie en ontwikkelingen in wet- en regelgeving/politiek) in beeld worden gebracht en worden ingekleurd voor het gebied.
- We in beeld brengen wat de impact van de beschreven trends en ontwikkelingen op het woningbouwprogramma is en hoe onzeker die trends en ontwikkelingen zijn.
- Reflectie op deze trends: liggen deze buiten of binnen de invloedsfeer, zijn ze wenselijk of onwenselijk?
- Er een aantal scenario's ontwikkeld worden, waarbij de focus gelegd wordt op de meest onzekere en meest belangrijke ontwikkelingen. Zekere en belangrijke ontwikkelingen worden opgenomen in een basisscenario (waarschijnlijk toekomstbeeld op basis van huidige inzichten en trends).
- Per scenario wordt uitgewerkt hoe de externe omgeving (demografie, economie en werkveld corporaties) zich ontwikkelt en welke gevolgen dit heeft voor (onderdelen van) het woningbouwprogramma.
- Daarnaast wordt in beeld gebracht welke maatregelen we kunnen nemen om hierop in te spelen; hoe deze maatregelen omgaan met de inherente onzekerheid en wat voor toekomsten de maatregelen voorsorteren, of het bij de gewenste toekomst ligt.
- Tot slot doen we een voorstel hoe het werken met scenario's in de reeds bestaande werkwijze opgenomen kan worden.

De ontwikkelde scenario's zijn gericht op het woningbouwprogramma voor de Kanaalzone-Zuid. Met scenario's richten we ons op de gevolgen die mogelijke toekomstige ontwikkelingen hebben voor de kwantitatieve vraag naar woningen. Daarnaast kijken we naar de gevolgen die

ontwikkelingen hebben voor kwalitatieve aspecten van de woningvoorraad zoals de prijs, woningtype, locatie, levensloopgeschiktheid en kwaliteit & duurzaamheid.

Per scenario worden op deze onderdelen maatregelen (keuzes) beschreven. Hoe gaan deze maatregelen om met onzekerheid? Is die vorm passend? Leidt het tot de toekomst die we voor ogen hebben? Een aantal maatregelen komt in verschillende scenario's terug. Deze maatregelen kunnen we dus 'veilig' nemen om goed voorbereid te zijn. We zijn dus op zoek naar maatregelen die het relatief goed doen voor alle scenario's (het is immers onbekend welk scenario realiteit zal worden), maar reflecteren ook op deze maatregelen, hoe we bezig zijn onzekerheid te reduceren en of dat passend is.

Andere maatregelen en keuzes zijn scenario-specifiek en kunnen 'bewaard' worden voor het geval het scenario zich voordoet.

## **Project 2: Bewonersparticipatie in de Kanaalzone: vanaf 1 juli 2023**

Veel wijkparticipatieprocessen hebben last van representatieproblemen. Inspraak komt van de geijkte personen – *the usual suspects* - en verloopt vaak via formele kanalen en patronen. Hierdoor wordt een groot deel van de 'stemmen' in een wijk niet of nauwelijks gehoord.

Daarnaast zijn veel participatieprocessen reactief: bewoners mogen reageren op een reeds gemaakt plan van een (semi)overheidsinstantie of andere organisaties. De invloed die ze op dergelijke initiatieven kunnen uitoefenen is dus beperkt en omdat formele trajecten vaak niet aansluiten bij hun belevingswereld. Initiatieven van bewoners zelf, of hun ideeën over de ontwikkeling van hun eigen wijk, krijgen heel moeilijk een breder draagvlak en sluiten doorgaans niet aan bij bestaande institutionele kaders.

### **Doel**

Dit project richt zich op een betere en vollediger representatie van de inwoners van de wijken bij toekomstbepalende initiatieven en interventies. We organiseren en ontwerpen rondom een concrete casus een alternatieve en meer bepalende rol van de bewoners en informele netwerken in de wijk. In feite organiseren we 'omgekeerde participatie': bewoners ontwerpen met behulp van professionele ondersteuning nieuwe interventies voor hun directe fysieke leefomgeving en experts en bestuurders wordt gevraagd initiatieven van bewoners mee uit te werken en mee op te pakken.



### **Aanpak**

- We verkennen bestaande informele netwerken en structuren in de wijken, om een vollediger en meer diverse vertegenwoordiging van stemmen/belangen uit de wijken te krijgen.
- Via die netwerken krijgen mensen die liever niet formeel betrokken willen zijn een mogelijkheid om hun stem op een meer informele manier te laten horen, en zo zich te laten representeren in participatieprocessen.

- We ontwikkelen een opschaalbaar model voor deze vorm van participatie zodat ook andere wijken en steden hiervan gebruik kunnen maken

## Startprojecten

In ontwerpen en brainstormsessies worden bewoners middelen aangereikt om met eigen realistische en haalbare ideeën en initiatieven te komen. Deze ideeën worden samen met experts verder uitgewerkt en de initiatieven worden zo geformuleerd en ontworpen dat ze aansluiten bij de juiste organisaties en financiers en subsidie-instrumenten.

Van de aanpak en processen maakt een zorgvuldig verwachtingsmanagement deel uit. De tot stand gebrachte participatie en engagement van de bewoners moeten ergens toe kunnen leiden en mogen niet worden gefrustreerd. Experts en professionals uit overheids- en *civil society*-instanties wordt geleerd hoe deze vorm van participatie te begeleiden.

## Studio Kanaalzone: bemensing en activiteiten (eerste anderhalf jaar)

In de eerste zes maanden van het programma is de werkplaats Kanaalzone in een ruimte van Winkelcentrum Dukenburg, die gedeeld wordt met het initiatief van de gemeente 'Naar een aardgasvrij Nijmegen'.

In dat eerste anderhalf jaar is er minimaal vier dagdelen in de week altijd iemand van het project 'Wonen in Nijmegen!' aanwezig: op de maandagmiddag, dinsdagmiddag, woensdagmiddag en donderdagmiddag van 12:30 tot 17:30 uur. Dat zijn de coördinator van het interdisciplinair project 'Wonen in Nijmegen!' (Radboud Universiteit), medewerkers van het projectteam van 'Research & Impact' (RU) en andere leden van het kernteam (gemeente en woningcorporaties).

Daarnaast wordt de studio ingezet als locatie voor werkoverleg voor komende projecten in de Kanaalzone. Hiermee stimuleren we fysieke ontmoeting en kennisoverdracht tussen verschillende organisaties in het gebied en kennis óver het gebied. In deze periode worden ook het speel- en werkveld beter inzichtelijk gemaakt (link project 2 "bewonersparticipatie") waardoor zowel op korte als lange termijn kruisbestuiving van kennis en over de wijze van invulling van de grote opgaven in de Kanaalzone kan plaatsvinden.

In de opstartfase zal ook het project *Energy Futures* van de Faculteit der Managementwetenschappen, Woonwaarts en de Provincie Gelderland (gehonoreerd met een bedrag van € 70.000 voor een part-time post-docmedewerker, dezelfde persoon die nu ook tijdelijk is aangesteld als coördinator van 'Wonen in Nijmegen!') deels vanuit de werkplaats worden uitgevoerd. Datzelfde geldt voor andere projecten waarvoor aanvragen nog lopen en die inhoudelijk en wat betreft consortia (voor een deel) een directe relatie hebben met 'Wonen in Nijmegen!'. Lopende initiatieven bij de drie partners met betrekking tot de Kanaalzone, zullen in worden aangehaakt en nieuwe ontwikkelingen en aanvragen voor onderzoek worden tevens in het initiatief opgenomen. In de bijlage is een kort overzicht toegevoegd van activiteiten bij de drie partners die mogelijk nu al onderdeel van het project kunne worden gemaakt.



Verder zullen voor specifieke themabijeenkomsten mensen uit de partnerorganisaties en externe organisaties en de wijken worden uitgenodigd. We werken in de eerste 18 maanden met vaste 'themadagen' (zie onder), gericht op a) netwerkvorming in de wijk voor 'Wonen In Nijmegen!' in het algemeen, en b) het startproject 'Scenario-ontwikkeling'.

#### **Perspectief op periode na eerste anderhalf jaar**

Op grond van onze ervaringen en de bezetting in deze eerste periode, zal op den duur een definitiever plan voor de studio gemaakt worden voor de jaren daarna. Op dat tijdstip is tevens bekend wanneer ook het participatieproject zal starten, of de bovengenoemde aangevraagde projecten zijn toegekend, en er zicht is op projecten die op korte termijn zullen worden ingediend.

Als dit alles positief verloopt, lijkt een ruimte met vier werkplekken, een 'vergaderzaal' voor ongeveer 15 personen en een 'inloopfunctie' wenselijk. Daarbij wordt dan tevens gestreefd naar een bezetting door ook medewerkers van woningcorporaties en gemeente, wanneer dit hun werkzaamheden ten goede komt. Het in beeld brengen van wijkinitiatieven in het kader van het participatieproject maakt het daarbij noodzakelijk dat projectmedewerkers ook de wijken in moeten.

## De studio: globale weekbezetting in de eerste periode

| Dagdeel         | Thema            | Activiteiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bezetting                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maandagmiddag   | Communicatiedag  | <p>Het opzetten van een communicatieplan en het inventariseren van bestaande communicatiekanalen.</p> <p>Actieve communicatie naar de wijk toe over lopende initiatieven, over WiN zelf en over projectbijeenkomsten;</p> <p>Interne communicatie richting (delen van) partnerorganisaties</p>                                                  | <p>Structureel 1 à 2 stafleden Radboud Universiteit, team 'Research &amp; Impact'</p> <p>Communicatiemedewerkers partner organisaties?</p>                                                                                                   |
| Dinsdagmiddag   | Wijknetwerkendag | <p>Afspraken met bestaande sociale infrastructuur in de wijk: wijknetwerken, sportverenigingen, sociale verenigingen, bewoners/huurders;</p> <p>Doelen: Inventarisatie bestaande problemen en uitdagingen, Inventarisatie bestaande sociale infrastructuur, Inventarisatie gesprekspartners voor project 1 (scenario's) en 2 (participatie)</p> | <p>Inhoudelijk coördinator WiN (RU afdeling GPM?);</p> <p>mogelijk aangevuld met staflid van team Research &amp; Impact;</p> <p>en stafleden gemeente/ woningcorporaties indien relevant (i.e. huurdersverenigingen; bewonersvereniging)</p> |
| Woensdagmiddag  | Stakeholderdag   | <p>Afspraken met formele instanties met een belang en aanwezigheid in de wijk (DAR; GGZ; Winkelvereniging; (jeugd)zorg; etc.);</p> <p>Doel: verkennen nieuwe projecten, in beeld brengen toekomstige uitdagingen</p>                                                                                                                            | <p>Structureel 1 staflid projectontwikkeling Radboud Universiteit 'Research &amp; Impact';</p> <p>Eventueel aangevuld met belanghebbenden gemeente/ woningcorporaties</p>                                                                    |
| Donderdagmiddag | Scenariodag      | <p>Afspraken met inhoudelijk medewerkers partnerorganisaties; gericht op:</p> <p>Dataverzameling en in kaart brengen belangrijke databronnen</p> <p>Ontwerpsessies contouren van scenario's voor Woningbouwprogramma</p>                                                                                                                        | <p>Structureel inhoudelijk medewerker Radboud Universiteit voor project 'Scenario's' en (RU) coördinator WiN;</p> <p>Relevante medewerkers partner organisaties (i.e. afd. onderzoek, beleidsstrategen; onderzoekers)</p>                    |

## Begroting

De pilotfase van het programma duurt 18 maanden. We vragen de gezamenlijke besturen om een investering te doen waarmee we de eerste anderhalf jaar van het programma goed kunnen doorlopen. Voor het vervolg, met als eerste focuspunt het project 'Bewonersparticipatie in de Kanaalzone', werken we actief aan acquisitie van nieuwe projecten en middelen en wordt ingezet op de volledige externe financiering van het project. De eerste anderhalf jaar bestaat de financiering uit in-kind bijdragen (inzet medewerkers en beschikbaar stellen van de ruimte) en een subsidie van de kern-partners. Het projectteam van 'Wonen in Nijmegen' heeft de inspanningsverplichting om voor de periode daarna zoveel mogelijk externe middelen te werven (bijvoorbeeld bij de provincie, bestaande nationale en Europese subsidieprogramma's, maar waar het gaat om de materiële middelen voor het participatieproject ook bij het VSBfonds, Stichting Doen en soortgelijke fondsen). Het participatieproject en het vervolg van 'Wonen in Nijmegen' na de eerste 18 maanden kunnen daarbij alleen van start gaan als er externe financiering gevonden is. Bij subsidieaanvragen bij bepaalde instanties (zoals bijvoorbeeld de provincie Gelderland) vragen we de kernpartners ons gezamenlijk met raad en daad te ondersteunen.

| Post                               | Omschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kosten                                                               |                                                                     |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Werkplaats & Programma coördinatie | Coördinatie van de studio en de uitvoering van project 1, Scenario planning, wordt uitgevoerd door een nieuw aan te stellen inhoudelijk coördinator bij één van de kern-partners;<br><br>Deze positie wordt aangevuld door een in-kind bijdrage van de Radboud Universiteit middels 0,3 fte bezetting vanuit de afdeling Research & Impact; deze inzet is met name bedoeld voor de ontwikkeling van nieuwe projecten waarmee het programma zich op den duur voor het grootste deel zelf moet kunnen bedruipen |                                                                      |                                                                     |
|                                    | Locatie Winkelcentrum Dukenburg<br>- eerste 18 maanden (in eerste instantie via aardgasvrij winkel)<br>- periode daarna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | p.m. (of bedrag in-kind)<br>p.m. (afhankelijk benodigde ruimte)      |                                                                     |
|                                    | 0,6 fte x 1,5 jaar uitvoering van het project Scenario planning en coördinatie werkplaats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 90.000 € (in cash)                                                   |                                                                     |
|                                    | 0,3 fte x 1,5 jaar Research & impact (RU)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | p.m. (of 45.000€ in-kind (inzet Research & Impact) door RU)          |                                                                     |
|                                    | 0,1 fte x 1,5 jaar deskundigen gemeente; ten behoeve van data en als inzet deskundigen (consultatie)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | p.m. (of 15.000€ in-kind (inzet medewerkers) door gemeente)          |                                                                     |
|                                    | 0,1 fte x 1,5 jaar deskundigen corporaties; ten behoeve van data en als inzet deskundigen (consultatie)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | p.m. (of 15.000€ in-kind (inzet medewerkers) door Woningcorporaties) |                                                                     |
|                                    | Materiële middelen studio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7.500€ (in cash)                                                     |                                                                     |
|                                    | <b>Totaal werkplaats &amp; coördinatie 1,5 jaar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b><u>In cash: 97.500 in cash</u></b>                                | <b><u>In kind: (medewerkers alle partners) 75.000 + locatie</u></b> |

Bijdrage per partner (Radboud Universiteit; Gemeente Nijmegen; Partijen 3 tm 6 Nijmeegse woningcorporaties) verlopen volgens gelijke verdeling, en worden via facturering door penvoerder/coördinator (Radboud Universiteit) geïnd: 32.500€ per partner voor totale periode van 1 1/2<sup>e</sup> jaar, + in-kind personele, materiele inzet in de vorm van concreet projectwerk, locatie, e.d.