



## Onderwerp

Aanvullende subsidie 2024 Stichting Rijk van Nijmegen@

<b>Opsteller</b>	Jos Willemsen	<b>Behandeldatum</b>	19 november 2024
<b>Programma</b>	Economie & Toerisme	<b>Status</b>	Openbaar
<b>Portefeuillehouder</b>	J.A.R. Brom		

## Advies

1. Aan de Stichting Rijk van Nijmegen@ een aanvullende subsidie van € 63.000,-- te verlenen voor het jaar 2024.
2. De subsidie ten laste te brengen van de begroting 2024 uit het programma Economie en Toerisme, deelproduct Algemeen advies (60116S4251/44015).

## Aanleiding

Stichting Rijk van Nijmegen@ (hierna te noemen RvN@) heeft een aanvullende aanvraag ingediend voor een financiële bijdrage voor het lopende jaar 2024. Op 12 april jl. heeft het college al een subsidie toegekend van € 100.000,- voor 2024 en € 135.000,-- voor 2025. De reden voor het verzoek tot aanvullende subsidie is drieledig:

- 1) Gemeente Nijmegen heeft in de eerdere subsidie een veel lager bedrag per inwoner verstrekt dan de andere deelnemende gemeentes van het Rijk van Nijmegen. Met deze aanvulling loopt dit weer gelijk.
- 2) Er wordt mede daarom een exploitatietekort van € 109.000,-- voor 2024 verwacht.
- 3) In de begroting van 2024 was wel rekening gehouden met deze € 63.000,-- . Het exploitatietekort kan grotendeels worden opgevangen met de aanvullende subsidie.

Met de financiering door de RvN gemeentes en sinds medio 2023 ook door de onderwijsinstellingen (ROC, HAN en RU) kan RvN@ het basisnetwerk onderhouden door ontmoetingen te organiseren, mkb-clusters te bouwen en talent te ontwikkelen. Dit bestaat uit basisprogramma's (de zogenaamde fase 0 activiteiten) en het programmabureau.

Met fase 1 projecten en programma's bouwt RvN@ aan programma's op de focusthema's, Circulair & Energie, Smart & IT en Food & Health. Dit zijn programma's die uit eigen opbrengsten moeten worden gefinancierd o.b.v. opdrachten uit de markt.

## Beoogde impact

RvN@ wil samen met de triple helix, bestaande uit het Onderwijs, Ondernemers (mkb) en Overheid investeren in de economische ontwikkeling van de regio door de innovatiekracht van het mkb te vergroten met name door de inzet van het onderwijs daarbij. Dit sluit aan bij de activiteiten Ondernemerschap en Ecosystemen uit de doelenboom. Binnen de thema's Circulair & Energie, Smart & IT en Food & Health ontwikkelt RvN@ programma's, vormt mkb-clusters en verbindt talent en kennis met het mkb.

## Argumenten

### 1.1 RvN@ is een verbonden partij

RvN@ is een verbonden partij waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft. De doelstellingen van RvN@ sluiten aan bij de doelstelling van onze Economische Visie. Daarom willen we blijven stimuleren met een financiële bijdrage.

RvN@ is in 2015 onder leiding van Rabobank gestart als een beweging van ondernemers, overheden, instellingen, investeerders en inwoners van, én in het Rijk van Nijmegen. Sindsdien zijn naast Rabobank de gemeentes uit het Rijk van Nijmegen subsidiegever geweest.

RvN@ heeft drie regionale rollen, te weten:

1. Netwerkversterking en onderhoud
2. Talentbehoud en -ontwikkeling voor de regio
3. Aanjagen product- en marktinnovaties

Nieuw is, dat RvN@ haar activiteiten ook wil uitbreiden tot de lifeportgemeenten: de reden hiervoor is, dat mkb-ondernemers ervaren dat hun grenzen niet ophouden bij het Rijk van Nijmegen. Daarnaast is er in de regio nog geen andere organisatie die over 'doekracht' beschikt. Hierover is overleg met The Economic Board, de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen (hierna GMR) en de gemeentes buiten het Rijk van Nijmegen. Voor de financiering van de grotere regio buiten het Rijk van Nijmegen moeten ook de gemeentes uit die grotere regio gaan bijdragen.

Binnen de thema's Circulair & Energie, Smart & IT en Food & Health ontwikkelt RvN@ programma's, vormt mkb-clusters en verbindt talent en kennis met het mkb.

Er zijn grote ambities en er is behoefte aan een triple helix uitvoeringsorganisatie die niet alleen strategisch meedenkt maar ook richting geeft en meewerkt.

### *1.2 RvN@ is een gekwalificeerde stichting*

In 2019 heeft het bestuur van RvN@ samen met Royal HaskoningDHV de stichting geëvalueerd. Hieruit kwam naar voren dat het netwerk van RvN@ door de deelnemers als een grote meerwaarde wordt gezien. Daarnaast is er waardering voor de verbindingen die RvN@ legt met onderwijs en andere sectoren. Ook kwamen enkele verbeterpunten uit de evaluatie naar voren die eerder al hebben geleid tot de gewenste aanpassingen.

### *1.3 Speerpunt in de Economische Visie*

In het jaarplan zijn de ambitie en strategische doelstellingen geformuleerd van RvN@ voor 2024 - 2027. De ambitie van RvN@ voor 2024 is onveranderd: het versterken van de innovatiekracht van het mkb in de regio Rijk van Nijmegen om een topregio van Nederland te worden. Deze ambitie sluit goed aan bij de Economische visie en is als een van de actiepunten hierin opgenomen. Aanvullend verbreedt RvN@ de activiteiten naar Lifeportregio niveau. Voor dat deel zullen de andere gemeentes in de lifeportregio ook aan moeten sluiten: voor activiteiten op hun grondgebied zijn zij de eerstverantwoordelijken voor dat deel van de financiering.

### *1.4 De gezamenlijke RvN gemeentes doen mee*

In het bestuur en Raad van Advies van RvN@ is indertijd afgesproken dat de 7 deelnemende RvN gemeentes tot en met 2019 € 200.000,- bijdroegen, waarvan Nijmegen o.b.v. inwonertal ruim de helft voor haar rekening nam. In 2023 heeft gemeente Nijmegen € 103.391 aan subsidie en opdrachten voor fase 0 (algemene) activiteiten bijgedragen. Rabobank is daarnaast als trekker/oprichter/medefinancier van RvN@ van groot belang geweest. Voor 2024 heeft Nijmegen eerder dit jaar € 100.000,- aan subsidie verstrekt, in lijn met het bedrag van de vorige jaren. RvN@ had Nijmegen echter een subsidie van € 163.000,- gevraagd. Dit was fors hoger dan de jaren ervoor. De andere gemeentes hebben de aan hen gevraagde hogere subsidies wel verstrekt. Nijmegen heeft er begin dit jaar voor gekozen de subsidie toe te kennen van € 100.000 en voor de resterende € 63.000 een inspanningsverplichting te doen om deze alsnog te subsidiëren. De vraag om deze nu te verzilveren.

Er ligt ook druk van de andere gemeentes: zijn hebben hun bijdrage wel gedaan o.b.v. inwonertal, maar Nijmegen nog niet. Door de aanvullende subsidie wordt dit rechtgetrokken.

## Kanttekeningen

- 1.1 RvN@ breidt de activiteiten uit naar de lifeportregio. De inzet is dat de meeste andere lifeportgemeentes in 2025 deels en in 2026 geheel financieel zijn aangehaakt. De kosten voor RvN@ om op te schalen moeten echter al vooruitlopend daarop worden gemaakt. Om dit gat op te vullen vraagt men de Rijk van Nijmegen gemeentes voor 2024 en 2025 om een hogere subsidie dan in de latere jaren: voor het jaar 2024 is aan Nijmegen EUR 163.000,- aan subsidie gevraagd. Wij hebben in onze stadsbegroting voor 2024 o.b.v. eerdere conceptbegrotingen echter € 100.000,- opgenomen. Hiermee wijkt Nijmegen naar beneden af van de bijdragen die de andere RvN gemeentes o.b.v. inwoneraantal doen. In eerdere vooroverleggen heeft de gemeente de inspanningsverplichting uitgesproken, om voor het restantbedrag ad € 63.000,- dekking te vinden. We denken hierbij bijvoorbeeld aan projecten die passen bij RvN@. In de totale begroting van RvN@ werd overigens wel rekening gehouden met dit volledige bedrag.
- 1.2 De tussentijdse cijfers t/m september 2024 geven aan dat Rv@ een exploitatietekort verwacht voor geheel 2024 van € 109.000,-. Dit heeft meerdere oorzaken. A) Door personeelwisselingen en tijdelijke afwezigheid van de directeur heeft de operatie onder druk gestaan en zijn er ook minder projecten gedraaid dan begroot. De personele bezetting is nu wel weer op orde. B) In de begroting heeft RvN@ rekening gehouden met een bijdrage van gemeente Nijmegen van € 163.000,-. In de eerderebeschikking is besloten om € 100.000,- te subsidiëren.
- 1.3 Er is een risico dat de lifeportgemeentes niet aanhaken bij RvN@. Dit risico was ook eerder al reden voor het college om na 2 jaar een evaluatiemoment in te bouwen. De contacten van RvN@ met de lifeportgemeentes, The Economic Board en GMR zijn goed.
- 1.4 Rabobank was in 2015 de initiator van RvN@ en sindsdien ook de grootste financier. Rabobank wil haar lumpsumbijdrage gaan koppelen aan concrete activiteiten (fase 1 projecten) en niet meer doteren voor de basisinfrastructuur (fase 0). Dit wil men opvangen door meer eigen projecten te gaan draaien. Uit de marge daarvan kan men een deel van de netwerkactiviteiten financieren. Daarnaast vraagt men de RvN@ gemeenten structureel een hogere bijdrage.
- 1.5 Het onderwijs droeg bij “in kind” niet “in cash”. Regelgeving verbood hen dit. In augustus 2023 is er een overeenkomst gesloten tussen RvN@ en de onderwijsinstellingen ROC, HAN en RU. Hierdoor is de samenwerking nu geformaliseerd, en dus sterker, dan voorheen. De versterkt de legitimiteit en netwerkkracht van RvN@. Hierdoor kan ook een deel van de bijdrage “in cash” worden geboekt. Dit compenseert het verlies van de Rabobankbaten enigszins.
- 1.6 De omzet uit fase 1 projecten is financieel van belang als dekking voor de fase 0 basis: 20% van de baten uit de programma's en projecten van fase 1 omzet wordt ingeboekt als dekking van de fase 0 basisactiviteiten.  
De begrote omzet aan fase 1 projecten in 2024 is 100% hoger dan de fase 1 projecten die in 2022 zijn gerealiseerd. Dit is taakstellend en blijkt vooralsnog te ambitieus.

## Financiën

Het nu voorliggende aanvullende subsidieverzoek ziet op 2024.

2024
€ 63.000

De subsidie kan gedekt worden uit het product Economie, deelproduct Algemeen advies (60116S4251/44015).

De (financiële) verslaglegging is in de afgelopen jaren zwak geweest. Hierdoor was een goede sturing niet goed mogelijk. Er is in 2023 een professionaliseringslag in gang gezet. Dit is al in vier onderdelen zichtbaar:

## Collegevoorstel

- 1) In de begroting. Wij vinden de begroting nu aanzienlijk duidelijker en meer inzichtelijk. We hebben nu zicht op de omzet, kosten en resultaten van de afzonderlijke prognosejaren. Daarnaast zijn de projecten/programma's met hun individuele omzetten benoemd.
- 2) Vooruitontvangen bedragen waarvoor een projectverplichting geldt, worden op een zogenaamde derdengeldrekening van RvN@ gestald. Hiermee is duidelijk welk deel van de banksaldi vrij besteedbaar is en op welk deel een claim rust.
- 3) Er worden naast de jaarrekeningen en begrotingen nu ook tussentijdse cijfers gemaakt. Hierdoor kunnen we korter op de bal zitten.
- 4) De verslaglegging en verantwoording was procesmatig niet geborgd en daardoor te vaak niet tijdig ingestuurd. Het programmabureau heeft de processen verbeterd en vastgelegd zodat stukken voor de verantwoording tijdig worden ingediend.

We volgen verder het reguliere proces om de opvolging van de afspraken te monitoren. Halfjaarlijks hebben we een voortgangsgesprek. Halfjaarlijks hebben we voortgangsgesprekken met RvN@. Voor 1 juni 2025, verwachten wij van RvN@ o.b.v. de jaarrekening een verantwoording over het voorafgaande jaar conform de beschikking.

### Vervolg

De gemeente Nijmegen heeft zitting in en draagt bij aan het dagelijks bestuur, de raad van advies, het bouwteam en de diverse projecten. Na besluitvorming in ons college brengen wij RvN@ door middel van een beschikking op de hoogte van ons besluit.

### Bijlagen

1. RvN@ jaarplan 2024 inclusief begrotingen voor 2024-2027
2. Concept beschikking
3. Tussentijdse cijfers en prognose 2024