

Aan de gemeenteraad van Nijmegen

Postadres
Gemeente Nijmegen
Postbus 9105
6500 HG Nijmegen

Bezoekadres
Korte Nieuwstraat 6
6511 PP Nijmegen

T 14 024
nijmegen.nl

Contactpersoon
Alex van Roomen
a.van.roomen@nijmegen.nl
T 024 – 329 21 21

Ons kenmerk
E23.003380

Datum 3 oktober 2023
Onderwerp Doorbraakaanpak in cijfers

Geachte leden van de raad,

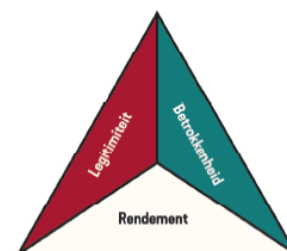
In deze brief nemen we u graag mee in de doorbraakaanpak aan de hand van een aantal cijfers. De Doorbraakaanpak is er voor gezinnen en huishoudens met meerdere problemen. Vaak hebben deze huishoudens te maken met verschillende vormen van zorg, inkomensregelingen, huisvestingsvraagstukken e.d. Hierdoor krijgen ze te maken met professionals, regels en procedures van meerdere organisaties. Vaak werkt onze verzorgingsstaat onbedoeld belemmerend met als resultaat dat het huishouden niet effectief geholpen is en we hoge maatschappelijke kosten maken. Met de Doorbraakaanpak wil de gemeente Nijmegen écht legitiem maatwerk leveren door passende uitkomsten te realiseren voor het betrokken huishouden tegen lagere maatschappelijke kosten.

Het Doorbraakteam

De gemeente Nijmegen heeft sinds maart 2019 een team van twee fte, verdeeld over 4 coaches (en sinds maart 2023 2,5 fte verdeeld over 4 coaches) speciaal voor de Doorbraakaanpak. Samen zorgen de doorbraakcoaches ervoor dat de Nijmeegse huishoudens zo snel mogelijk weer bestaanszekerheid ervaren. Dit doen zij door toegang tot hulp en ondersteuning te organiseren. Het perspectief van het gezin of huishouden staat hierbij centraal.

De werkwijze

De doorbraakcoaches stellen hiervoor samen met het huishouden en de betrokken hulpverleners een maatwerkplan op. In dit plan staat welke doorbraak er nodig is. Om een doorbraak te realiseren is vaak een uitzondering op de regel nodig. Daarvoor maakt het team gebruik van de Waardendriehoek. Aan de hand van dit model wordt gekeken of het tegemoet komt aan de drie belangrijke waarden die worden nagejaagd in onze moderne verzorgingsstaat: Legitimiteit (mag het?), Betrokkenheid (krijgen mensen zelf weer grip op hun leven?) en Rendement (zetten we publieke middelen optimaal in?).



Een mooi voorbeeld van een doorbraakinzet is de situatie van J, een jongen van 10 jaar met een ernstige vorm van autisme. Deze jongen kon vanwege zijn problematiek niet thuis wonen van zijn 7^e tot zijn 10^e levensjaar. In plaats daarvan woonde hij bij een specialistische jeugdzorgaanbieder gericht op autisme. Met de inzet van de doorbraakcoaches, maar ook samen met andere partners zoals het Regionaal Expertteam (RET), het Bovenregionaal expertise netwerk (BOEG) en natuurlijk ouders zelf is een plan ontwikkeld om J naar huis te halen. De doorbraak werd een verbouwing aan het huis zodat J een eigen ruimte heeft zonder externe prikkels, met een eigen ingang. Hier kan J zich terugtrekken. Met deze doorbraak is het niet alleen gelukt om kosten te besparen, het is ook gelukt om een jongen van 10 weer bij zijn ouders te laten opgroeien.

Het is niet altijd noodzakelijk om een maatwerkplan te maken met een uitzondering op de regel. Veel doorbraken kunnen ook gerealiseerd worden binnen de huidige processen en mogelijkheden, door een vraagstuk te bekijken volgens het doorbraakgedachtegoed. Er wordt dus niet voor alle vragen een maatwerkplan gemaakt. De doorbraakcoaches geven ook advies, denken mee in de casuïstiek vragen en zetten een korte interventie in zodat voor alle huishoudens legitiem maatwerk mogelijk is. Zonder deze korte interventie of advies was de casuïstiek vastgelopen in het reguliere proces omdat de hulpverlening in die situaties nog onvoldoende wist waar het huishouden nog meer een beroep op kon doen.

Samenvatting van de cijfers

Onderstaande cijfers zijn de totaalcijfers vanaf maart 2019 tot september 2023.

- Er zijn **479** aanmeldingen gedaan bij het Doorbraakteam
- Hiervan is voor **153** aanmeldingen een maatwerkplan gemaakt
- De andere aanmeldingen zijn opgepakt middels een korte interventie of advies
- Met de inzet van de maatwerkplannen is er een financiële opbrengst gerealiseerd van **€3.467.146**
- Dat betekent dat er gemiddeld per aanvraag **€22.661** bespaard is.

De cijfers per jaar

Aantal aanmeldingen bij het Doorbraakteam

- Aantal aanmeldingen in 2019 (vanaf 1 maart): **78**
- Aantal aanmeldingen in 2020: **77**
- Totaal aanmeldingen in 2021: **89**
- Aantal aanmeldingen in 2022: **128**
- Aantal aanmeldingen in 2023 (tot 1 september): **107**

Totaal: 479 aanmeldingen tot 1 september 2023

Casuïstiek opgepakt met een maatwerkplan

- Aantal maatwerkplannen in 2019 (vanaf 1 maart): **33**
- Aantal maatwerkplannen in 2020: **18**
- Aantal maatwerkplannen in 2021: **27**
- Aantal maatwerkplannen in 2022: **26**
- Aantal maatwerkplannen in 2023 (tot 1 september): **49**

Totaal: 153 maatwerkplannen tot 1 september 2023

We zien in de jaren dat de coronacrisis speelde dat er vooral veel casuïstiek is opgepakt met de inzet van korte interventies en het geven van een advies en minder middelen een maatwerkplan.

De financiële opbrengsten

De totale besparingen van maart 2019 tot september 2023 komen neer op €3.467.146. Bij de kosten-baten analyse waarmee dit berekend is zijn de directe en de reële besparingen meegenomen.

We kunnen deze financiële besparingen ook per wet bekijken. In de grafiek hieronder zien we de totale opbrengsten van 1 juli 2021 tot 1 september 2023 (vanaf 1 juli 2021 is het dashboard beschikbaar). Dit zijn de totale besparingen die een maatwerkplan heeft opgeleverd min de eventuele kosten die nodig waren om een maatwerkplan ten uitvoer te kunnen brengen. Er is bijvoorbeeld een besparing gerealiseerd vanuit de jeugdwet als er geen of minder jeugdzorg nodig is voor het kind, maar om deze besparing in te kunnen zetten zijn er kosten gemaakt vanuit het doorbraakbudget. Dit tegen elkaar afgezet maakt de uiteindelijke besparing.



★ Onder overig valt onder andere leerlingenvervoer en de financiering van opleidingen.

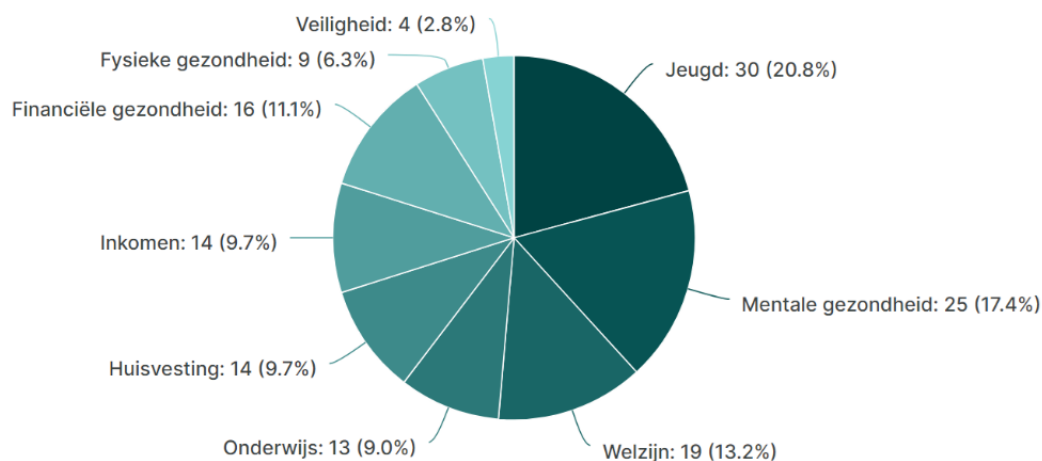
★ Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en Wet gemeentelijke schuldhulpverlening (categorie valt deels weg in de grafiek).

 = aantal casussen.

Wat we in bovenstaande grafiek zien is dat we het meest besparen vanuit de jeugdwet en de Wmo (linkerkant van de grafiek) en dat we het meeste inzetten op bestaanszekerheid (rechterkant van de grafiek).

Onderverdeling in leefgebieden

Bij het maken van een maatwerkplan wordt ook gekeken op welke leefgebieden een doorbraak van invloed is. Een doorbraak kan op meer dan 1 leefgebied invloed hebben. In de afbeelding hieronder is te zien dat de meeste doorbraken invloed hebben op jeugd, mentale gezondheid en welzijn (cijfers zijn van 1 juli 2021 tot 1 september 2023).



Het vervolg

In deze brief is de doorbraakaanpak toegelicht aan de hand van een aantal cijfers. Dit is natuurlijk maar 1 kant van het verhaal. Naast de financiële opbrengst heeft de doorbraakaanpak ook een directe impact op de inwoners van Nijmegen. We organiseren een raadsbijeenkomst om dieper op deze impact in te kunnen gaan. Daarnaast staat in het huidige coalitieakkoord de ambitie dat we de doorbraakaanpak verder gaan verbreden. Tijdens de raadsbijeenkomst nemen we u ook graag mee in deze ontwikkelingen.

We hopen u allen tijdens de raadsbijeenkomst te zien.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders van Nijmegen

A.P.W. van de Klift
gemeentesecretaris

H.M.F. Bruls
burgemeester